



Reimagining the startup ecosystem

The government's flagship entrepreneurial support scheme, Startup India, marks its tenth anniversary on Friday. From 400 startups in 2016 to over 200,000 today, the mission has contributed to there being today 2.1 million jobs and 120 unicorns. Valued at over \$350 billion, these account for what is the world's third-largest startup ecosystem. This week, the government is expected to unveil the next iteration of the programme that puts future technologies front and centre. Such a pivot could not come sooner. India's startup success is dominated by consumer-facing services — food delivery, e-commerce, fintech — where India's scale and demand are a big advantage. It is what has driven models such as Zomato, Ola and PhonePe to success. But it also represents a stagnation: Indian entrepreneurs may have cracked the code of adapting existing tech to the country's massive domestic market, but few have forayed into foundational future technologies. From super-efficient batteries to cutting-edge AI models, today's most innovative and successful tech startups come from Silicon Valley or Shenzhen.

The government's pivot acknowledges a world where technology leadership is inseparable from national security, economic dominance, and strategic autonomy. Global semiconductor supply chains are being redrawn along geopolitical lines. AI development is concentrated in the US, whose sanctions can switch off essential services that many across the world have come to depend on. Defence, space, and quantum computing are no longer purely commercial pursuits but elements of national power.

India cannot remain merely a consumer of these technologies if it aspires to shape the coming decades. The shift toward deep tech and AI — with its emphasis on corporate engagement — could offer a practical pathway. The government has taken a crucial enabling step; India's entrepreneurs must now step up.

 Hindustan Times

Crack Vocab

- **Flagship:** The most important or leading program or product of an organization.
- **Entrepreneurial:** Relating to the activity of setting up businesses and taking financial risks.
- **Unicorns:** Private startup companies valued at over \$1 billion.
- **Ecosystem:** A complex network or interconnected system of organizations and people.
- **Iteration:** A new version or repetition of a process or program.
- **Pivot:** A fundamental change in the strategy or direction of a business or plan.
- **Consumer-facing:** Products or services that are sold directly to the general public.
- **Fintech:** Computer programs and other technology used to support or enable banking and financial services.
- **Stagnation:** A state of not growing, changing, or making any progress.
- **Forayed:** To have made a sudden attack or an initial attempt into a new area of activity.
- **Foundational:** The basis or groundwork upon which something else is built.
- **Inseparable:** Things that are so closely connected that they cannot be considered separately.
- **Autonomy:** The right or condition of self-government or independence.
- **Semiconductor:** A solid substance (like silicon) used in electronic circuits and computer chips.
- **Geopolitical:** Relating to the influence of geography and politics on international relations.
- **Concentrated:** Gathered or focused in one particular place or area.
- **Sanctions:** Penalties applied by one country to another, such as stopping trade or services.
- **Quantum computing:** A type of computing based on the principles of quantum theory, allowing for much faster processing.
- **Aspires:** To have a strong desire to achieve or become something.
- **Enabling:** Making it possible for something to happen or for someone to do something.

crackEx

crackEx



**India's Startup Growth:
Shifting from Services to
Advanced Technology**

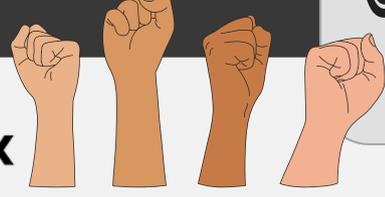


The Brief Box

India is celebrating the tenth anniversary of "Startup India," a government program that has helped the country grow from only 400 startups in 2016 to over 200,000 today. This growth has created 2.1 million jobs and made India the world's third-largest startup hub, valued at over \$350 billion. While India has been very successful in "consumer-facing" services like food delivery and e-commerce (such as Zomato and Ola), the article suggests that the country has reached a point of stagnation.

Most Indian startups currently focus on adapting existing technology for the local market rather than creating new, "foundational" technologies like advanced AI or high-efficiency batteries, which usually come from the US or China. The government is now shifting its focus toward "deep tech," AI, and space technology. This is important because leading in technology is now linked to national security and economic power. The article concludes that while the government has provided the support, it is now up to Indian entrepreneurs to start building the advanced technologies of the future.

crackEx



গণশত্রু

রাষ্ট্রের বিরুদ্ধে যে প্রতিবাদে शामिल হবে, তাকেই ঈশ্বরের শত্রু বলে গণ্য করা হবে— এবং, ঈশ্বরের শত্রুর শাস্তি হল মৃত্যু। না, এই কথাগুলি জওহরলাল নেহরু বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃপক্ষ উচ্চারণ করেননি, করেছেন ইরানের অ্যাটর্নি জেনারেল মহম্মদ মোভাহেদি আজাদ। তবে, জেএনইউ কর্তৃপক্ষ খুব পিছিয়ে নেই— রাষ্ট্রের বিরুদ্ধে স্লোগান তোলার ছাত্রদের বিরুদ্ধে এফআইআর করার জন্য পুলিশকে বলেছেন তারা। জানিয়েছেন, ক্যাম্পাসে ঘৃণার কোনও স্থান নেই। এ কথা অস্বীকার করার প্রশ্নই ওঠে না যে, শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানের অভ্যন্তরে বিশৃঙ্খলা বা বেআইনি কার্যকলাপ কখনও সমর্থনযোগ্য নয়। কিন্তু, জেএনইউ-এর ছাত্ররা বিশৃঙ্খল ছিলেন, অথবা আইন ভঙ্গ করছিলেন, কর্তৃপক্ষ সে দাবি করেননি। তারা প্রতিবাদ করছিলেন— উমর খালিদ ও শরজিল ইমামের জামিন প্রত্যাখ্যানের বিরুদ্ধে স্লোগান দিচ্ছিলেন। প্রতিবাদ কবে থেকে ঘৃণায় পরিণত হল, সে কথা কর্তৃপক্ষ বলেননি। বলার প্রয়োজনও নেই। কেউ বলতেই পারেন যে, দুর্ভাগ্যজনক ভাবে, ভারতের শিক্ষাক্ষেত্রের প্রশাসনিক শীর্ষ স্তরে যারা অধিষ্ঠান করছেন, তাঁদের প্রধান যোগ্যতা গৈরিক বাস্তবত্বের প্রতি অবিচলিত নিষ্ঠা। সেই বাস্তবত্বের দুই শীর্ষকর্তার বিরুদ্ধে স্লোগানে তারা আপত্তি না জানালে, ছাত্রদের বিরুদ্ধে পুলিশে অভিযোগ না জানালে নিষ্ঠা প্রকাশে ঘাটতি হয়, আর তাতে পদ খোয়ানোর ঝুঁকি। ফলে, বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃপক্ষ ছাত্রদের পিছনে পুলিশ লেলিয়ে দিতে দ্বিধা করেননি। বাইরের যে কোনও আক্রমণ থেকে, বিশেষত রাজরোধ থেকে, প্রতিষ্ঠানের ছাত্রদের রক্ষা করা যে কর্তৃপক্ষের প্রাথমিক কর্তব্য— তারা তা অবলীলায় তুলেছেন।

এই ব্যাখ্যাটি ভুল নয়, তবে একমাত্রও নয়। বাস্তব, প্রতিষ্ঠানের কর্তৃপক্ষেরা যতই পদলোভী হোন না কেন, রাজনৈতিক আনুগত্য প্রকাশের যে বাধ্যবাধকতাই তাঁদের থাকুক না কেন, এ-হেন আচরণের ক্ষেত্রে তা গৌণ কারণ হিসাবেই বিবেচিত হবে। গত এক দশকে গৈরিক বাস্তবত্ব বৈধতা-অবৈধতার যে বয়ান তৈরি করেছে, বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃপক্ষের আচরণ তার অনুসারী— সম্ভবত, শাসকের বিরুদ্ধে ছাত্রদের যে কোনও প্রতিবাদ অবৈধ, কর্তৃপক্ষ এই কথাটিতে অন্তর থেকে বিশ্বাস করে বসেছেন। সংবাদমাধ্যমের একটি বড় অংশ যে কোনও উপলক্ষে এই অবস্থানের সপক্ষে প্রচার চালায়; দক্ষিণপন্থী আইটি সেলের প্রচার তো আছেই। সমাজের একটা তাৎপর্যপূর্ণ অংশও এই কথাটিতে বিশ্বাস করে বসেছে গত দশ বছরে। ফলে, প্রতিবাদী ছাত্রদের বিরুদ্ধে অথবা কঠোর ব্যবস্থা করলে তার বিরুদ্ধে সামাজিক প্রতিক্রিয়ার ভয় আর নেই বললেই চলে। অতএব, প্রশ্ন করতে শেখানো যে বিশ্ববিদ্যালয়ের অবশ্যকর্তব্য, এবং ক্ষমতাকে প্রশ্ন করতে পারাই শিক্ষার চূড়ান্ত অর্জন, এই কথাগুলি এখন আর 'বৈধ' বলে বিবেচিত হয় না।

গত দশ বছর ভারতবাসীকে আরও একটি কথা প্রাণপণে ভুলিয়ে দিতে চেয়েছে— দেশ আর দেশের শাসক যে এক নয়, এই কথাটি। সর্বাধিপত্যকামী শাসকের অভীষ্ট এই বিশ্বস্তিই, যেখানে শাসকের বিরোধিতাকে দেশের বিরোধিতা বললে কেউ আপত্তি করবে না। যারা শাসকের অন্যায়ের দিকে অঙ্গুলি নির্দেশ করছেন, তারা যে নিজেদের বিপন্ন করেও গণতন্ত্রের পক্ষে, সাধারণ মানুষের পক্ষে কথা বলে চলেছেন— দেশের সংখ্যাগরিষ্ঠ মানুষকে সর্বাধিপত্যকামী শাসক এই কথাটি ভুলিয়ে দিতে চায়। এক বার সেই বিশ্বস্তি অর্জিত হলে 'গণশত্রু' চিহ্নিত করতে সমস্যা থাকে না। উমর খালিদ বা শরজিল ইমাম যেমন সেই 'গণশত্রু'— তাঁদের জামিনের দাবিতে যারা স্লোগান দেন, গণশত্রু তারাও। ভারতে দক্ষিণপন্থী বাস্তবত্ব এই কাজটি করতে বহুলাংশে সক্ষম হয়েছে। এক দশক আগে জেএনইউ-এ রাষ্ট্রীয় আগ্রাসনে দেশ জুড়ে যে সাড়া পড়েছিল, আজ তার অংশমাত্রও পড়ে না। 'ইরান' হয়ে ওঠার জন্য এই বিশ্বস্তি, এই নৈশ্বেদ্যের গুরুত্ব কতখানি, রাষ্ট্রশক্তি জানে।